

**MANAJEMEN KEUANGAN KOPERASI PEGAWAI NEGERI  
AMALIAH KANTOR KEMENTERIAN AGAMA KOTA  
PALANGKA RAYA**

**TESIS**

Diajukan Untuk Melengkapi dan Memenuhi Sebagian Syarat  
Memperoleh Gelar Magister Ekonomi (M.E)



**Disusun Oleh:**

**Tri Hadi Anis Rofianingsih  
NIM. 17015050**

**PASCASARJANA  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI PALANGKA RAYA  
PROGRAM STUDI MAGISTER EKONOMI SYARIAH  
TAHUN 2019 M /1440 H**

## PERSETUJUAN

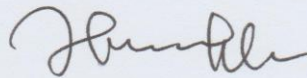
JUDUL TESIS : MANAJEMEN KEUANGAN KOPERASI PEGAWAI  
NEGERI AMALIYAH KANTOR KEMENTERIAN  
AGAMA KOTA PALANGKA RAYA  
NAMA : TRI HADI ANIS ROFIANINGSIH  
NIM : 17015050  
PROGRAM STUDI : MAGISTER EKONOMI SYARIAH (MES)  
JENJANG : PASCA SARJANA (S2)

Palangka Raya, 12 April 2019

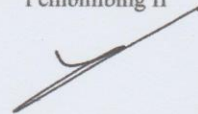
Menyetujui :

Pembimbing I

Pembimbing II



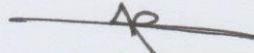
**Dr. Abdul Helim, M. Ag**  
NIP. 197704132003121003



**Dr. Ahmad Dakhoir, S.HI., M.HI**  
NIP. NIP. 198207072006041003

Mengetahui:

Direktur,



**Dr. H. Sardimi, M. Ag**  
NIP. 196801081994021001

## PENGESAHAN

Tesis yang berjudul **MANAJEMEN KEUANGAN KOPERASI PEGAWAI NEGERI AMALIYAH KANTOR KEMENTERIAN AGAMA KOTA PALANGKA RAYA**  
Oleh Tri Hadi Anis Rofianingsih NIM 17015050 telah dimunaqasyahkan oleh Tim Munaqasyah  
Tesis Pascasarjana Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Palangka Raya pada :

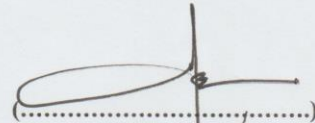
Hari : Jum'at

Tanggal : 27 Syaban 1440 H/ 3 Mei 2019 M

Palangka Raya, Mei 2019

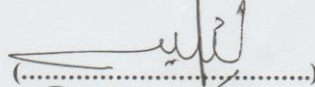
### Tim Penguji

1. Dr. Taufik Warman, LC., M. Th.I



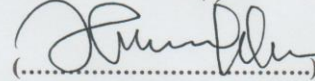
(.....)

2. Dr. Ibnu Al Saudi, MM



(.....)

3. Dr. H. Abdul Helim, M. Ag



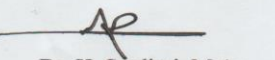
(.....)

4. Dr. Ahmad Dakhoir, S.HI, M.HI



(.....)

Direktur  
Pascasarjana IAIN Palangka Raya,



Dr. H. Sardimi, M.Ag  
NIP. 196801081994021001



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI PALANGKA RAYA  
PASCASARJANA**

Jl. G. Obos Komplek Islamic Centre Palangka Raya, Kalimantan Tengah, 73111  
Telp. 0536-3226356 Fax. 3222105 Email : iainpalangkaraya@kemenag.go.id.  
Website : <http://pasca.iain-palangkaraya.ac.id>.

---

**NOTA DINAS**

Judul Tesis : MANAJEMEN KEUANGAN KOPERASI PEGAWAI NEGERI AMALIAH  
KANTOR KEMENTERIAN AGAMA KOTA PALANGKA RAYA

Ditulis Oleh : TRI HADI ANIS ROFIANINGSIH

NIM : 170 150 50

Prodi : MAGISTER EKONOMI SYARIAH (MES)

Dapat diajukan untuk diujikan di depan penguji Program Pascasarjana IAIN Palangka Raya pada  
Program Studi Magister Ekonomi Syariah (MES).

Palangka Raya, April 2019  
Direktur Pascasarjana,

Dr. H. Sardimi, M.Ag  
NIP. 196801081994021001

## MOTTO

يَا أَيُّهَا الَّذِينَ ءَامَنُوا اتَّقُوا اللَّهَ وَلْتَنْظُرَ نَفْسٌ مَّا قَدَّمَتْ لِغَدٍ ۖ وَاتَّقُوا اللَّهَ ۚ إِنَّ اللَّهَ خَبِيرٌ بِمَا تَعْمَلُونَ ﴿١٨﴾

*“Hai orang-orang yang beriman, bertakwalah kepada Allah dan hendaklah Setiap diri memperhatikan apa yang telah diperbuatnya untuk hari esok (akhirat); dan bertakwalah kepada Allah, Sesungguhnya Allah Maha mengetahui apa yang kamu kerjakan.”*

(QS. Al Hasyr : 18)

خَيْرُ النَّاسِ أَنْفَعُهُمْ لِلنَّاسِ

*“Sebaik-baik manusia adalah manusia yang memberikan manfaat bagi manusia lain.”*

(HR. Ahmad ath-Thabrani)



## **PERSEMBAHAN**

TESIS INI SAYA PERSEMBAHKAN KEPADA:

Kedua Orang Tuaku

Guru-guruku

Suami Tercinta, Nanang Rusmiyadi

Anak-anaku, Deska Lutfi Fauziah, Himah Azka Azkia  
dan Wildan Azam Taqwallah

Almamater IAIN Palangka Raya



## PERNYATAAN ORISINALITAS

*Bismillahirrahmanirrahim*

Dengan ini saya menyatakan bahwa tesis dengan judul **MANAJEMEN KEUANGAN KOPERASI PEGAWAI NEGERI AMALIAH KANTOR KEMENTERIAN AGAMA KOTA PALANGKA RAYA** adalah benar karya saya sendiri dan bukan hasil penjiplakan dari karya orang lain dengan cara yang tidak sesuai dengan etika keilmuan.

Jika dikemudian hari ditemukan adanya pelanggaran maka saya siap menanggung resiko atau sanksi sesuai dengan peraturan yang berlaku.

Palangka Raya, 12 April 2019  
Yang membuat pernyataan,



  
**Tri Hadi Anis Rofianingsih**  
**NIM. 17015050**

**MANAJEMEN KEUANGAN  
KOPERASI PEGAWAI NEGERI AMALIYAH  
KANTOR KEMENTERIAN AGAMA KOTA PALANGKA RAYA**

**ABSTRAK**

Adanya permasalahan yang menunjukkan bahwa pengelolaan keuangan Koperasi Pegawai Negeri Amaliyah Kantor Kementerian Agama Kota Palangka Raya belum dapat mengelola keuangan dengan baik yang ditandai dengan belum tercapainya pengembangan usaha setelah beroperasi selama 23 tahun.

Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengkaji dan mendeskripsikan Sistem Manajemen Keuangan Koperasi Pegawai Negeri Amaliyah Kantor Kementerian Agama Kota Palangka Raya serta manajemen keuangan dalam *Hard Skill* dan *Soft Skill Management*.

Penelitian ini menggunakan metode deskriptif-kualitatif. Pengumpulan data dilakukan dengan cara observasi, wawancara dan dokumentasi. Metode yang digunakan dalam pengolahan dan analisis data adalah metode Miles and Huberman.

Dari hasil analisis data disimpulkan bahwa: 1) Dalam Sistem Manajemen Keuangan Koperasi Pegawai Negeri Amaliyah Kantor Kementerian Agama Kota Palangka Raya: a) Perencanaan kurang efektif sehingga beberapa rencana program tidak dapat terealisasi, b) Pengorganisasian telah berjalan dengan baik, namun struktur organisasi koperasi belum menunjukkan proses pengorganisasian yang lengkap, c) Modal terdiri dari Modal Sendiri dan Modal Pinjaman. Dalam pendayagunaan modal, koperasi belum berani menginvestasikan modal untuk usaha lain. Dana dari Sisa Hasil Usaha sebagian besar belum dibagi sesuai peruntukan dan dipasifkan di BRI Syari'ah, dan d) Pengawasan telah dilaksanakan dengan baik. 2) Pengurus dan Badan Pengawas memiliki *Soft Skill Management* namun belum memiliki *Hard Skill Management*.

**Kata Kunci:** *Manajemen Keuangan, Koperasi*



## **FINANCIAL MANAGEMENT OF AMALIYAH CIVIL SERVANT COOPERATION AT PALANGKA RAYA MINISTRY OF RELIGIOUS AFFAIRS OFFICE**

### **ABSTRACT**

There are problems that indicated that the financial management of Amaliyah Civil Servants Cooperation at Palangka Raya Ministry of Religion Affairs office, namely financial management has not been implemented properly. It was evidenced by the lack of achievement of business development after operating for 23 years.

The purposes of this research were; to examine and describe the Amaliyah Civil Servent Cooperation system and financial management of hardskill and soft skill at Palangka Raya Ministry of Religious Affairs office.

This research used descriptive qualitative method. The data were collected by observation, interview, and documentation. The researcher analyzed the data using Mile and Huberman method.

The results of research were; 1) The Amaliyah Civil Servent Cooperation systems at Palangka Raya Ministry of Religious Affairs office: a) the planning was ineffective, so some planning programs could not be realized, b) organizing process had been going well, but the cooperative organizational structure had not shown a complete organizing process, c) capital consisted of own capital and loan capital. In utilizing capital, cooperation had not dared to invest the capital into other businesses. Funds from remaining business results were largely not shared according to designation and passive at BRI Syari'ah, and d) Supervision had been carried out properly. 2) Management and the Supervisory Board had soft skill management but they did not have hard skill management.

**Keywords:** Financial Management, Cooperation



## KATA PENGANTAR

Puji Syukur kepada Allah SWT, yang telah memberikan kemudahan kepada Penulis untuk menyusun dan menyelesaikan tesis ini tepat pada waktunya. Penulis menyadari bahwa selesainya tesis ini tidak lepas dari bantuan dan bimbingan serta motivasi dari berbagai pihak, oleh karena itu Penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

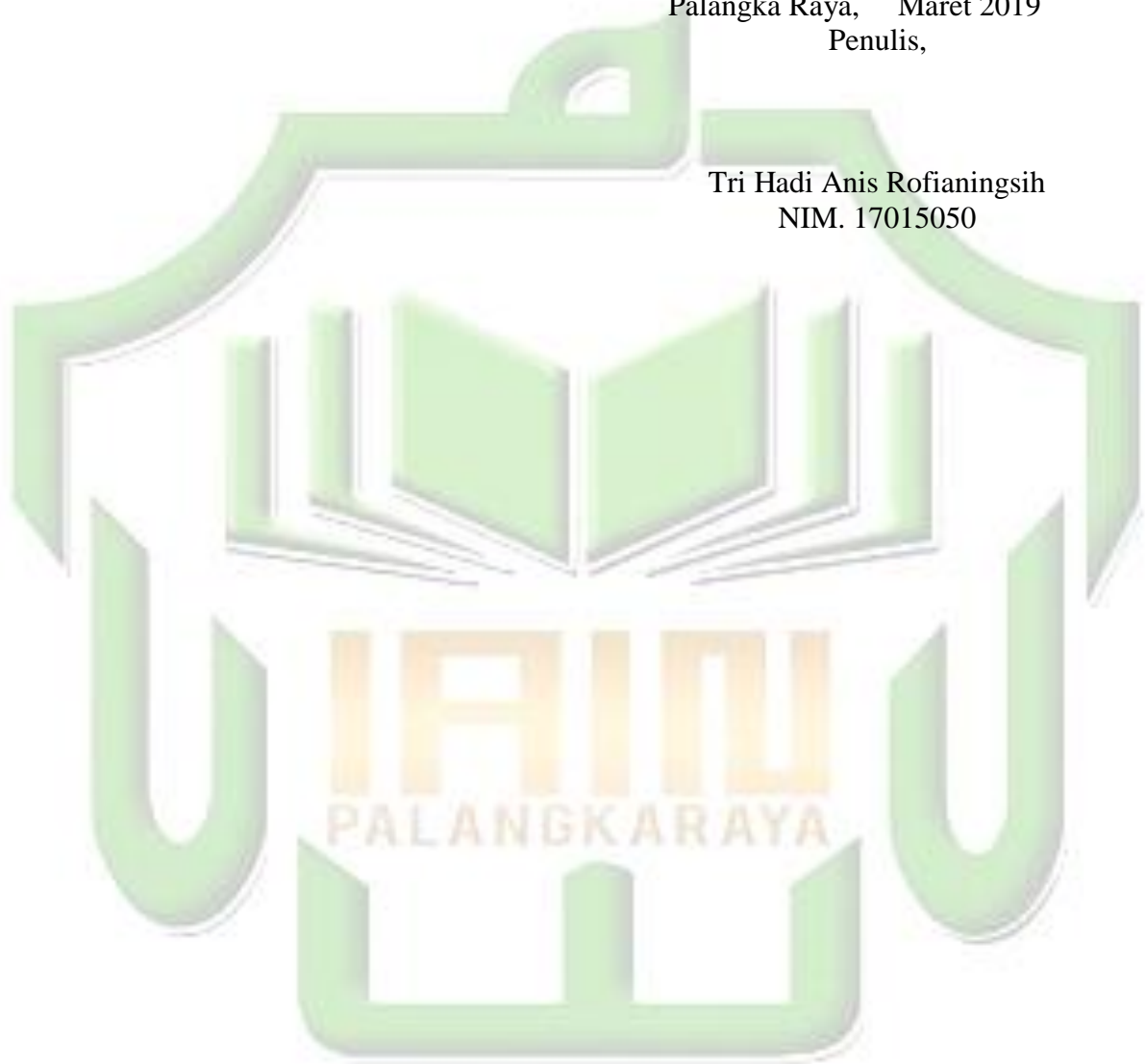
1. Dr. H. Khairil Anwar, M.Ag selaku Rektor IAIN Palangka Raya, Direktur Program Pascasarjana Dr. H. Sardimi, M.Ag, terima kasih atas kemudahan dan fasilitas yang diberikan.
2. Dr. H. Abdul Helim, M.Ag selaku Pembimbing sekaligus Ketua Program Studi Megister Ekonomi Syariah (MES) dan Dr. Ahmad Dakhoir, S.HI, M.HI, yang telah sabar dan telaten memberikan bimbingan, dan bersedia meluangkan waktu disela-sela kesibukan untuk membaca tesis ini. Kepada beliau berdua secara khusus Penulis haturkan terima kasih atas semua kritik, saran dan motivasinya sehingga Penulis dapat menyelesaikan tesis ini.
3. Kepada Dr. Taufik Warman, LC., M. Th.I selaku Ketua Sidang, Dr. Ibnu Al Saudi, MM Dosen Penguji Utama serta semua dosen Program Pascasarjana, terutama Dosen Program Studi Megister Ekonomi Syari'ah (MES) atas do'a dan curahan ilmunya.
4. Kepala Kantor Kementerian Agama Kota Palangka Raya yang telah memberikan izin untuk melaksanakan penelitian

Penulis juga mengucapkan terima kasih kepada teman-teman yang telah ikut membantu dalam menyusun dan mengumpulkan data dalam penelitian ini. Tanpa batuan kalian tidak mungkin penelitian ini dapat diselesaikan.

Akhirya dengan mengharap ridho-Nya semoga karya ini dapat bermanfaat bagi para pembaca dan memunculkan inspirasi dan temuan-temuan baru bagi penelitian selanjutnya. Hanya ini yang dapat penulis persembahkan, jika ada manfaat atau kebaikan itu semata-mata karena-Nya dan jika ada kesalahan itu karena kekurangan Penulis.

Palangka Raya, Maret 2019  
Penulis,

Tri Hadi Anis Rofianingsih  
NIM. 17015050



## DAFTAR ISI

|   |        |
|---|--------|
| HALAMAN JUDUL .....   | i      |
| LEMBAR PERSETUJUAN .....  | ii     |
| LEMBAR PENGESAHAN .....   | iii    |
| NOTA DINAS .....  | iv     |
| MOTTO .....   | v      |
| HALAMAN PERSEMBAHAN.....  | vi     |
| PERNYATAAN ORISINALITAS.....                                      | vii    |
| ABSTRAK.....  | viii   |
| KATA PENGANTAR.....   | x      |
| DAFTAR ISI .....  | xii    |
| DAFTAR GAMBAR.....  | xiv    |
| DAFTAR TABEL .....  | xv     |
| <br>BAB I PENDAHULUAN .....                                       | <br>1  |
| A. Latar Belakang .....   | 1      |
| B. Rumusan Masalah.....   | 4      |
| C. Tujuan Penelitian .....  | 4      |
| D. Kegunaan Penelitian .....                                      | 5      |
| E. Sistematika Penelitian .....                                   | 5      |
| <br>BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....                                 | <br>7  |
| A. Kerangka Teori .....   | 7      |
| 1. Manajemen Keuangan Koperasi.....                               | 7      |
| a. Pengertian Koperasi .....                                      | 7      |
| b. Manajemen Keuangan .....                                       | 9      |
| c. Manajemen Keuangan Koperasi .....                              | 12     |
| 2. Teori <i>Hard Skill</i> dan <i>Soft Skill Management</i> ..... | 18     |
| 3. Konsep Keuangan dalam Islam.....                               | 20     |
| a. Keuangan Syari'ah.....   | 20     |
| b. Koperasi Syari'ah.....   | 25     |
| c. Manajemen Keuangan Syari'ah .....                              | 28     |
| B. Penelitian Terdahulu .....                                     | 30     |
| <br>BAB III METODE PENELITIAN .....                               | <br>33 |
| A. Jenis, Tempat dan Waktu Penelitian .....                       | 33     |
| B. Prosedur Penelitian.....                                       | 33     |
| C. Data dan Sumber Data.....                                      | 34     |
| 1. Data Primer.....   | 35     |
| 2. Data Sekunder .....  | 35     |
| D. Teknik Pengumpulan Data.....                                   | 36     |
| 1. Wawancara .....  | 36     |
| 2. Observasi .....  | 37     |
| 3. Dokumentasi dan Studi Pustaka .....                            | 38     |
| E. Analisis Data .....  | 38     |
| F. Pemeriksaan Keabsahan Data .....                               | 40     |
| G. Kerangka Pikir .....   | 42     |

|  |     |
|--|-----|
| BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....   | 44  |
| A. Gambaran Umum Penelitian .....  | 44  |
| 1. Letak Koperasi Pegawai Negeri Amaliyah .....  | 44  |
| 2. Sejarah Singkat Koperasi Pegawai Negeri Amaliyah .....  | 44  |
| 3. Struktur Organisasi.....  | 47  |
| 4. Usaha Simpan Pinjam.....  | 52  |
| 5. Kerjasama dengan Pihak Luar.....  | 55  |
| 6. Keanggotaan.....  | 56  |
| B. Penyajian Data dan Pembahasan Hasil Penelitian.....   | 58  |
| 1. Sistem Manajemen Keuangan Koperasi Pegawai Negeri<br>Amaliyah Kantor Kementerian Agama Kota Palangka Raya...  | 58  |
| a. Perencanaan ( <i>Planning</i> ) .....   | 58  |
| b. Pengorganisasian ( <i>Organizing</i> ).....   | 67  |
| c. Pelaksanaan .....   | 75  |
| d. Pengawasan .....  | 92  |
| 2. Manajemen Keuangan Koperasi Pegawai Negeri Amaliyah<br>Kantor Kementerian Agama Kota Palangka Raya dalam<br><i>Hard Skill dan Soft Skill Management</i> ..... | 98  |
| a. <i>Hard Skill Management</i> .....  | 98  |
| b. <i>Soft Skill Management</i> .....  | 102 |
| 1) Kepemimpinan.....   | 102 |
| 2) Bekerjasama dalam Tim.....  | 108 |
| 3) Iman dan Taqwa .....  | 111 |
| BAB V PENUTUP .....  | 119 |
| A. Kesimpulan.....   | 119 |
| B. Rekomendasi .....   | 118 |
| DAFTAR PUSTAKA.....  | 121 |
| LAMPIRAN   |     |
| Lampiran 1 Pedoman Observasi   |     |
| Lampiran 2 Pedoman Wawancara   |     |
| Lampiran 3 Catatan Lapangan Hasil Observasi  |     |
| Lampiran 4 Catatan Lapangan Hasil Wawancara  |     |
| Lampiran 5 Dokumen Pendukung (Foto dan Dokumen)  |     |



## DAFTAR GAMBAR

|   |    |
|---|----|
| A. Gambar 1 Struktur Organisasi Koperasi Pegawai Negeri<br>Amaliyah Kantor Kementerian Agama Kota Palangka Raya ..... | 71 |
| C. Gambar 2 Bendahara Koperasi dan Karyawan sedang<br>Koordinasi dalam Penyusunan Laporan Keuangan.....               | 74 |



## DAFTAR TABEL

|    |  |    |
|----|--|----|
| A  | Tabel 1 Gambar Kerangka Fikir Manajemen Keuangan Koperasi Pegawai Negeri Amaliyah Kantor Kementerian Agama Kota Palangka Raya.....                     | 44 |
| B  | Tabel 2 Struktur Organisasi Koperasi Pegawai Negeri Amaliyah Kantor Kementerian Agama Kota Palangka Raya .....   | 47 |
| C  | Tabel 3 Modal Koperasi Pegawai Negeri Amaliyah Kantor Kementerian Agama Kota Palangka Raya dari Tahun 2014 - 2017.....                                 | 53 |
| D. | Tabel 4 Dana yang Dipinjamkan Kepada Anggota Koperasi Pegawai Negeri Amaliyah Kantor Kementerian Agama Kota Palangka Raya dari Tahun 2013 - 2017 ..... | 55 |
| E. | Tabel 5 Anggota Koperasi Pegawai Negeri Amaliyah Kantor Kementerian Agama Kota Palangka Raya.....  | 56 |
| F. | Tabel 6 Tanggapan Anggota Koperasi Pegawai Negeri Amaliyah Terhadap Rencana Pengembangan Unit Usaha.....   | 81 |